العمل أصحاب بين والربط التوظيف أجل من التدريب
الشباب توظيف نسبة زيادة أجل من عنه والباحثين
مصر في

Researchers:

Ahmed Elsayed

Kevin Hempel

Adam Osman

Sector(s): Gender, Labor Markets

Location: Egypt

Sample: 732 individuals

Target group: Job seekers Youth

Outcome of interest: Earnings and income Employment Empowerment Women's/girls' decision-making

Intervention type: Apprenticeships and on-the-job training Business skills training Coaching and mentoring Job counseling Recruitment and hiring Training Soft skills

Partner organization(s): Micro, Small and Medium Enterprise Development Agency (MSMEDA), World Bank, European Union (EU), Alashanik Ya Baladi Association for Sustainable Development (AYB-SD)

مقارنة أعلى بطالة معدلات من خاص، بشكل مصر وفي عالمياً، الشباب يعاني
للوقوف عشوائياً تقييماً الباحثون أجرى . لذا، الأخرى العمرية بالفئات
الوظيفي، التدريب عنه، والباحثين العمل أصحاب بين الربط أثر على
التدريب برامج أن . فبالرغم مصر في الشباب توظيف على المشورة وبرامج
التوظيف معدلات حيث من التوظيف حيث من العمل سوق نتاجات من حسنت الوظيفي
على معتبراً أثراً تحقق لم أنها . إلا للنساء بالنسبة وخاصة مثلاً،
. القصير المدى على العمل (بسوق صلة ذات غير(غير المتعلقة النتاجات

الأساسي الموضوع

بالفئات مقارنة أعلى بطالة معدلات من العالم مستوى على الشباب يعاني
توظيف دعم إلى (ALMPs) النشطة العمل سوق برامج تهدف . لذا، الأخرى العمرية
ومدى تصميمها طرق حيث من منها المدى قصيرة البرامج وتتنوع الشباب،
أعمال، إدارة تدريبات توفير ويمكنها والتي المستهدفة، للفئات وصولها
في مساعدات وتوجيه، إرشاد أنشطة وأيضاً، شخصية، مهارات أو مهنية،
مساعدات أو عنه، والباحثين العمل أصحاب بين الربط خدمات عمل، عن البحث
بالالتحاق سواء العمل سوق دخول على الشباب مساعدة بهدف --- وذلك المال برأس
. الخاص عملهم بإنشاء أو الأجر مدفوعة بوظائف

سوق نتاجات على أثرها سواء النشطة، العمل سوق برامج أثر على الأدلة إن
المتعلقة غير النتاجات على أثرها أو والدخل، التوظيف كمعدلات العمل
. ومختلطة محدودة تعتبر كالتمكين، العمل بسوق

تساهم النشطة العمل سوق برامج أن إلى تشير السابقة الأبحاث أن وبالرغم
حتى – متواضعة تكون ما عادة الآثار تلك فإن العمل، سوق نتاجات تحسين في
مقارنة الدخل ومتوسطة منخفضة البلدان في نسبياً أكبر تعتبر كانت وإن
تصميمات من أي حول أقل أدلة توجد أنه على . علاوة الدخول مرتفعة بالبلدان
. أفضل فعالية ذات البرامج تلك

التقييم سياق

الشرق منطقة شهدتها التي العربي الربيع انتفاضات 2011 ، ومع يناير بحلول
السنوات . وفي مبارك حسني نظام المصري الشارع احتجاجات أسقطت الأوسط،
44 %). بلغ زيادة) 13%بمعدل 9% إلى من البطالة معدلات ارتفعت لذلك، اللاحقة
معدل ظل حيث خاص، بشكل الشباب فئة على البطالة معدلات ارتفاع أثر وقد
2011. عام منذ المتوسط، 35% ، في نسبة عند الشباب بطالة

مصر، في السياسات أولويات أحد هو الشباب توظيف تعزيز فإن وبالتالي،
حول الأدلة إلى تفتقر أفريقيا وشمال الأوسط الشرق منطقة تظل ولكن
بتمويل الأوروبي الاتحاد قام فقد . لذا، (الشباب)عمالة توظيف إشكاليات
أداره 2014-2017، والذي من الفترة في (EEIP) الطارئ التوظيف في الاستثمار مشروع
الصغيرة، المتوسطة، المشروعات تنمية جهاز ونفذه الدولي، البنك
على تركز تجريبية مشروعات بتمويل المنحة قامت (MSMEDA). الصغر ومتناهية
عملية خلال من اختيارها بعد حكومية، غير منظمات نفذتها البطالة أزمة
. تنافسية انتقاء

: التالية الفئات المشروعات تلك تدخلات استهدفت عام، وبشكل

ومجموعات عمل، أو بدراسة الملتحقين غير (18-29، الأفراد سن)من الشباب
تعليمي مستوى : ذوي (مثال العمل سوق دخول تحرمها محددة معوقات تعاني
خبرة دون الذين وأولئك الشابات، النساء الخاصة، الاحتياجات ذوي متدني،
. مصر في فقراً (الأكثر)الأحياء المناطق (، وسكان سابقة عمل

. 26 عاماً عمر 80% بمتوسط نسبة الدراسة تلك في الإناث مشاركة نسبة بلغت
. جامعية شهادة على و 12% حصلن فني، ثانوي تعليم بمدارس التحقن 40% منهن نسبة
. التدخل بداية مع دخل أي حققن (2% قد 0) لـ قليلة ونسبة

من برنامجين بتقييم جميل اللطيف عبد لمعمل المنتسبون الباحثون قام
برنامج . نفذ الأهلية غير المنظمات نفذتها التي النشطة العمل سوق برامج
تدريبات بتوفير قامت (، حيث والبيئة للتنمية)معاً مؤسسة الأول التدخل
) جمعية بتنفيذه قامت الثاني المشروع . أما رأسمالية ومساعدات التوظيف
العمل أصحاب بين والربط التوظيف تدريب خدمات (، حيث بلدي يا علشانك
. عنه والباحثين



A smiling girl reaches for handmade decorations under a thatched roof in Egypt.

Photo credit: Shutterstock.com

التدخل عن تفصيلية معلومات

(المستدامة للتنمية بلدي يا علشانك) جمعية مع بالمشاركة الباحثون قام
وغير الصلة ذات النتاجات على مشروعهم أثر لتحديد عشوائي تقييم بإجراء
. مصر في الشباب بين العمل بسوق الصلة ذات

ة/ في 250 مشارك لعدد العشوائي بالتعيين بلدي يا علشانك جمعية قامت
عنه، والباحثين العمل أصحاب بين الربط خدمات تلقت) 1 والتي المجموعة
خدمات تلقت) 2والتي المجموعة ة/ في 241 مشارك (، وعدد مهارات تطوير وتدريبات
وخدمات مهارات، تطوير وتدريبات عنه، والباحثين العمل أصحاب بين الربط
). تدخلات أي تتلق لم) المقارنة المجموعة 241 في (، وعدد فردية مشورة

قامت . حيث الأجر مدفوعة بالوظائف الالتحاق نسبة زيادة على الجمعية ركزت
وعرضت شاغرة وظائف لديهم ممن الخاص بالقطاع أعمال أصحاب مع بالتعاقد
دعم بدفع الجمعية . وقامت التدخل مجموعتي من ات/ المشاركين على الفرص تلك
وتوقيع العمل أثناء التدريب بتوفير الالتزام شريطة العمل لأصحاب مالي
بواسطة العمل أثناء التدريب بتنفيذ ات/ . قام المتدربين مع رسمية عمل عقود
ات/ . المشاركين من لاحتياجاتها الطابقة العمالة ربطها تم التي الشركات
وفقاً 41 يوماً 7 إلى بين واستمرت العمل بأماكن التدريبات تلك عقد وتم
ات/ للمشاركين المهنية الكفاءة تحسين التدريب . استهدف العمل لطبيعة

نفذته فقد الشخصية، المهارات تدريب . أما والمهني الفني التدريب بتوفير
الشخصية المهارات بشأن ارشادات وتضمن أيام أربعة لمدة وكان الجمعية،
. والحياتية

وخدمات العمل، أثناء التدريب الشخصية، المهارات تدريب إلى بالإضافة
خدمات 2 أيضاً المجموعة تلقت فقد عنه، والباحثين العمل أصحاب بين الربط
30-60 دقيقة، بين جلسة كل تراوحت 6 جلسات /ات المشاركون حضر . حيث فردية مشورة
. العمل ساعات بعد الهاتف عبر أو الراحة أوقات أثناء عملهم أماكن في سواء
. والمهنية الحياتية الأهداف على الجلسات وركزت

بعد العمل بسوق الصلة ذات وغير الصلة ذات النتاجات بقياس الباحثون وقام
. التدخل تطبيق من و 14 شهر 4 أشهر مرور

السياسات بشأن المستفادة والدروس النتائج

العمل سوق نتاجات من حسنت قد النشطة اعمل سوق برامج أن الباحثون توصل
بسوق الصلة ذات غير النتاجات فإن ذلك، من الرغم /ات . وعلى للمشاركين
)الرفاه الثراء معدل إجمالي في زيادة أي تثبت ولم وضوحاً، أقل جاءت العمل
. البرنامج تطبيق عن (نتجت

الفردية المشورة جلسات لإضافة أثر أي الباحثون يجد لم ذلك، على علاوة
. الفردية المشورة خدمة دون التدخلات باقي بتلقي مقارنة

على التدخلات آثار بقياس الباحثون : قام العمل بسوق الصلة ذات النتاجات
. (الإجمالي)الرفاه والثراء الشهري، والدخل العمل، ساعات التوظيف، على
) مئوية 12 نقطة بعدد التدخل مجموعات مشاركي بين التوظيف معدلات زادت وقد
. (34% إجمالاً بنسبة زيادة

على المجموعتين، لكلا بسيط بشكل العمل ساعات زادت مشابه، نحو وعلى
زاد 2، حيث المجموعة مشاركي بين فقط ملحوظاً كان الأثر ذلك أن من الرغم
. الضابطة بالمجموعة مقارنة 3.6 ساعات بعدد الأسبوعية عملهم ساعات معدل
النساء توظيف معدل زاد فبينما النساء، بين أيضاً التدخل آثار تركزت وقد
معدل في زيادة أي الرجال يشهد (44%، لم بنسبة)زيادة مئوية 15 نقطة بعدد
. التوظيف

(في أمريكي 5.45) دولار مصري 99 جنيه بقيمة زاد فقد الشهري الدخل أما
) 2زيادة رقم المجموعة (في أمريكي 5.72) دولار مصري 104 جنيه 1 و بقيمة المجموعة
ذلك من الرغم . وعلى الضابطة بالمجموعة (مقارنة الترتيب 35% و 36% على بنسبة
. تغيير أي يشهد لم /ات للمشاركين (العام)الرفاه الثراء معدل فإن

أن إلى الأدلة إشارة من الرغم : على العمل بسوق صلة ذات غير نتاجات
/ بكونهم وأفادوا الهجرة في الرغبة في أقل إحتمالية أظهروا /ات المشاركين
النتائج لتلك تكن لم لكن الضابطة، المجموعة في بأقرانهم مقارنة ن سعداء
في /ات المشاركين من النسبة نفس أفادت لذلك، . بالإضافة إحصائية دلالة أي
من مُمكنين بأنهم يشعرون بأنهم المقارنة والمجموعة التدخل مجموعات
يتعلق فيما أثر أي له يكن لم التدخل أن يطرح مما أموالهم، في التصرف
. النساء بتمكين

ذات أخرى عشوائية تقييمات نتائج مع جنب إلى جنبا النتائج تلك وبقراءة
يمكنها النشطة العمل سوق برامج أن إلى تشير فإنها النتائج تلك فإن صلة،

خاص بشكل مفيدة تكون أن ويمكنها العمل لسوق الشباب دخول بداية تيسير
قاطني وخاصة والشباب، كالنساء (بالفعل المستضعفة) المحرومة للفئات
. الفقيرة المناطق

وجمع التدخلات تطبيق بين الزمني الإطار ضيق هو التقييم ذلك قصور أوجه من
من مزيد تستغرق أن الفردية المشورة لخدمات يمكن حيث المتابعة، بيانات
الاستمرار المستقبلية البحث على يجب ذلك، . ومع تأثيراتها تظهر كي الوقت
أي وتحت السكان، من فئة ولأي فعالية، أكثر البرامج من نوع أي استكشاف في
. ظروف